

ALTA CONNECTIONS

Ежеквартальный информационный бюллетень для клиентов, поставщиков услуг и сотрудников



Читайте об опыте Aurora на дне открытых дверей/ярмарке микропредприятий на странице 7

ОТ ИСПОЛНИТЕЛЬНОГО ДИРЕКТОРА

Исполнительный директор Лори Баналес (Lori Banales)

Как вы, возможно, заметили, этот выпуск информационного бюллетеня Alta Connections выходит с задержкой. Это была намеренная задержка для отслеживания бюджета штата и федерального бюджетного законопроекта об урегулировании, а также для того, чтобы запечатлеть и поделиться моментами Дня открытых дверей ACRC 10 июля.

Бюджет штата был подписан губернатором в результате весьма необычного действия администрации, в то время как законодательное собрание должно было принять дополнительные законопроекты о трейлерах в сжатые сроки или рискнуть отменой положений бюджета (Законопроект сената 101). Законопроект был обсужден и принят законодательным собранием, в установленные сроки попал на стол губернатора для подписания, и бюджет штата был принят. В то время как штат продолжает бороться с неизвестными последствиями федерального бюджетного законопроекта об урегулировании, который также называют "Большим красивым законопроектом", бюджет Калифорнии в части, касающейся системы региональных центров, оказался лучше, чем многие ожидали. Финансирование системы региональных центров увеличено на чуть более 3 миллиардов долларов по сравнению с прошлым годом, чтобы учесть рост числа клиентов по всему штату в следующем году. Ниже приведены основные моменты, непосредственно затрагивающие региональные центры:

В ЭТОМ НОМЕРЕ:

- СООБЩЕНИЕ ИСПОЛНИТЕЛЬНОГО ДИРЕКТОРА
- ИНФОРМАЦИОННО-ПРОСВЕТИТЕЛЬСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ
- КОНСУЛЬТАЦИОННАЯ КОМИССИЯ ДЛЯ КЛИЕНТОВ
- ВЫПОЛНЕНИЕ НАШЕЙ МИССИИ
- СОТРУДНИКИ МЕСЯЦА
- ДЕНЬ ОТКРЫТЫХ ДВЕРЕЙ/ ЯРМАРКА МИКРОПРЕДПРИЯТИЙ
- УГОЛОК КЛИНИЦИСТА
- ДОСТУПНОЕ ЖИЛЬЁ
- СОТРУДНИЧЕСТВО С DSP-СПЕЦИАЛИСТАМИ
- СПЕЦИАЛЬНЫЕ ОЛИМПИЙСКИЕ ИГРЫ
- ПРОГРАММА "СИНИЙ КОНВЕРТ"
- DISABILITY PRIDE В САКРАМЕНТО
- КОНФЕРЕНЦИЯ "ЖИЗНЬ С ПОДДЕРЖКОЙ"

ОБЪЯВЛЕНИЕ

ACRC ПРОВОДИТ СЛЕДУЮЩИЕ ЕЖЕКВАРТАЛЬНЫЕ ВИРТУАЛЬНЫЕ ВСТРЕЧИ СООБЩЕСТВА - 6 АВГУСТА 2025 ГОДА - 11AM-12PM

Пожалуйста, обратите внимание: Ежеквартальное собрание сообщества ACRC предназначено для обмена новостями в организации и взаимодействия с нашим сообществом. Это не место для обсуждения конкретных проблем клиента. Такие обсуждения приветствуются на уровне группы планирования или в беседе один на один. Благодарим вас за понимание необходимости сохранения конфиденциальности клиента. Подробнее смотрите на сайте [HTTPS://WWW.ALTAREGIONAL.ORG/CALENDAR](https://www.altaregional.org/calendar), чтобы найти ссылку. Регистрация не требуется.

ОТ ИСПОЛНИТЕЛЬНОГО ДИРЕКТОРА — ПРОДОЛЖЕНИЕ

1. Прекращение действия тарифа Hold Harmless для поставщиков услуг 2/28/26.
2. Условия, которые должны выполнить поставщики услуг, чтобы быть принятыми в Программу стимулирования качества (QIP):
 - a. Удовлетворение требований "Нового правила для учреждений" по предоставлению услуг на дому и по месту жительства (HCBS)
 - b. Регистрация в системе электронной верификации посещений (EVV) (применяется к определенным кодам услуг)
 - c. Выполнение требований ежегодного аудита
3. Университет специалистов прямого обслуживания (DSP) продолжает финансироваться
4. Прекращение целевого финансирования региональных центров для реализации требований по обучению неявному предубеждению.
5. Язык законопроекта, связанный с устойчивостью Программы самоопределения (SDP)
6. Не рассматривается в бюджете услуг по развитию, но косвенно связано с тем, что клиенты и семьи пользуются услугами по поддержке на дому (IHSS) и Medi-Cal:
 - a. Отмена ограничения на количество овертаймов (OT)
 - b. Medi-Cal для неудовлетворительного иммиграционного статуса (UIS), также называемого "недокументированным" иммигрантским статусом
 - i. Доступ к услугам IHSS и долгосрочному уходу предоставляется
 - ii. Стоматологические услуги не предоставляются
 - iii. Замораживание регистрации в Medi-Cal к 12/31/25
 - iv. Если человек лишается Medi-Cal из-за того, что не прошел процесс ресертификации, теперь ему дается три месяца на исправление ситуации, чтобы получить доступ к Medi-Cal, а не как в предыдущем предложении, внесенном в майский пересмотр, - отказ без права возврата к страховому покрытию.
 - v. Ежемесячный страховой взнос в размере \$30.00 на одного застрахованного, начиная с 1 июля 2027 года

ACRC стремится служить нашему обществу. Наша система объединит усилия, чтобы право на Закон Лантермана оставалось в центре нашей пропаганды и служило источником поддержки для нашего сообщества. В прошлом штат пережил трудные времена, и эти времена ничем не отличаются от предыдущих. Как единая система, мы сохраним силу и продолжим удовлетворять потребности людей с нарушениями интеллекта и развития.

В предыдущем информационном бюллетене мы рассказали о переезде нашей штаб-квартиры в Сакраменто, в район Натомас. 10 июля ACRC провел День открытых дверей, чтобы продемонстрировать наш новый офис и рассказать о предприятиях-клиентах микропредприятий и поставщиках услуг. Здесь были игры, фотобудка, информационные столы, клиентская группа и много вкусной еды, которую подавали в нашем впечатляющем кафетерии. Это было позитивное мероприятие с более чем 1500 посетителями. Я очень благодарна сотрудникам за организацию и координацию этого дня для нашего сообщества. Я получила множество отзывов от участников о том, что они чувствовали себя особенными, перемещаясь по пространству. Всем, кто присоединился к нам в тот жаркий июльский день, я благодарна за то, что вы пришли, а тех, кто не смог посетить нас в этот день, мы с нетерпением ждем в будущем!

РАБОТА С НАСЕЛЕНИЕМ АСРС

ACRC стремится участвовать в общественных мероприятиях, которые предоставляют ресурсы и возможности для наведения контактов (?) с представителями различных культур, а также для общения с клиентами и семьями регионального центра. Посмотрите фотографии с *некоторых* мероприятий, в которых мы участвовали с апреля по июль 2025 года.

Если вас интересуют общественные мероприятия, посетите календарь на нашем сайте <https://www.altaregional.org/events-calendar>. Если вы являетесь организатором мероприятия и заинтересованы в участии ACRC в информационно-просветительском мероприятии, пожалуйста, свяжитесь с Shamir Griffin, специалистом по культурному разнообразию, по электронной почте sgriffin@altaregional.org.



Фестиваль украинской музыки



Dia de Nino



Ярмарка по предотвращению жестокого обращения с детьми в Майду



Ярмарка здоровья и здорового образа жизни для представителей меньшинств



Ярмарка культуры и здорового образа жизни



Guru Nank



Maidu Park Ярмарка здоровья



Johr Jawani



Комитет центра поддержки Афганистана Ярмарка ресурсов



Йоло Juneteenth



Сакраменто Прайд



КОНСУЛЬТАТИВНЫЙ КОМИТЕТ ПО РАБОТЕ С КЛИЕНТАМИ ОБНОВЛЕННАЯ ИНФОРМАЦИЯ О ПОДДЕРЖКЕ ПРИ ПРИНЯТИИ РЕШЕНИЙ

Консультативный комитет клиентов (CAC) участвовал в разработке тренинга "Поддержка при принятии решений" (SDM) в ACRC. SDM - это процесс, позволяющий взрослым людям с ограниченными возможностями делать выбор в отношении собственной жизни при поддержке людей, которых они выбирают, и являющийся менее ограничительной альтернативой опекуна. Ежеквартально ACRC проводит виртуальные тренинги SDM для клиентов и семей.

Следующий тренинг запланирован на 26 августа 2025 года, регистрация обязательна. CAC призывает всех клиентов и семьи, желающие узнать больше о SDM, посетить это мероприятие. SDM соответствует Закону Лантермана, поскольку:

- Является добровольным, гибким, отменяемым и бесплатным
- Поддерживает наименее ограничительную среду
- Защищает личную свободу
- Способствует развитию потенциала
- Способствует независимой, продуктивной и нормальной жизни
- Защищает основное гражданское право на личный жизненный выбор
- Признает, что взрослые с нарушениями развития имеют те же права и обязанности, что и те, у кого нет этих нарушений

CAC собирается во второй вторник месяца (кроме апреля, августа и декабря) с 2 до 4 p.m.

Чтобы узнать больше о Консультативном комитете клиентов ACRC, посетите сайт: <https://www.altaregional.org/client-advisory-committee-cac>



ВЫПОЛНЕНИЕ НАШЕЙ МИССИИ

На заседаниях совета директоров мы выделяем те мероприятия, которые, по нашему мнению, действительно отвечают миссии регионального центра. В мае мы приветствовали Diego и Chris из программы "Жизнь" колледжа Сьерра, которые поделились своими историями об участии в программе по развитию навыков самостоятельной жизни на территории кампуса.



Чтобы получить дополнительную информацию или записаться в программу LIFE, посетите сайт <https://www.sierracollege.edu/academics/life-program/>



СОТРУДНИК МЕСЯЦА ЗА ИЮНЬ 2025 ГОДА ESPERANZA ZUNIGA

Esperanza Zuniga работает в ACRC уже более 6 лет. Два года назад она присоединилась к отделу Программы самоопределения (SDP) в качестве специалиста по выбору участников. До этого она работала координатором услуг в стационарных и смешанных группах. На каждой должности Esperanza стремилась не только собирать и создавать внешние и внутренние ресурсы, но и обеспечивать доступ к ним своим коллегам. В подразделении SDP Esperanza заслужила уважение товарищей по команде, и к ней часто обращаются за поддержкой и советом.



Среди отзывов, полученных от сотрудников подразделений, которым она помогает, есть такие: "Она действительно "рок-звезда" и замечательный командный игрок" и "Я ценю ее доброту, теплоту и готовность помочь всем, чем может". Я ценю возможность работать с ней" Esperanza получила признание руководителей и коллег за свой профессионализм и отзывчивость, что помогает сделать SDP доступной и понятной для всех. Она выявила проблемы с потенциальным поставщиком и проследила за тем, чтобы все соответствующие стороны внутри организации были проинформированы, чтобы эти проблемы были надлежащим образом решены для достижения успешного результата. Она является важной частью подразделения SDP и нашего агентства. Поздравляем, Esperanza! Ты это заслужила!

СОТРУДНИК МЕСЯЦА ЗА МАЙ 2025 ГОДА FRANTISKA RAYFIELD

Мы рады сообщить, что Frantiska Rayfield, координатор услуг в группе интенсивного ведения дел, была выбрана сотрудником месяца ACRC за май 2025 года.

Это признание - свидетельство исключительной преданности делу и эффективности работы Frantiska с нашими клиентами, их семьями, поставщиками услуг, Департаментом услуг по развитию и другими организациями. Frantiska принимает вызовы с милосердием и состраданием. В самых сложных ситуациях она сохраняет выдержку и последовательность в своих действиях. Страсть Frantiska к людям помогает ей в повседневной работе. Она чутко реагирует на всех, с кем вступает в контакт. Frantiska очень гордится своей работой и является позитивным и профессиональным представителем ACRC. Ее способность моделировать поведение является преимуществом не только для членов ее команды, но и для представления ACRC. Frantiska готовится к встречам, что приводит к оказанию индивидуальных услуг и поддержки клиентам и семьям, которых она обслуживает. Ее знания, энтузиазм и дружелюбное отношение помогают тем, с кем она связана, чувствовать себя желанными и ценимыми всеми, кто с ней сталкивается. Поздравляем, Frantiska!



ACRC ПРОВОДИТ ДЕНЬ ОТКРЫТЫХ ДВЕРЕЙ, ЯРМАРКИ МИКРОПРЕДПРИЯТИЙ И ПОСТАВЩИКОВ

10 июля 2025 года ACRC провела день открытых дверей в нашем новом офисе в Сакраменто. Мы очень благодарны десяткам поставщиков услуг и микропредприятий, которые помогли нам отпраздновать открытие нового помещения.



БОЛЬШОЙ ДЕНЬ AURORA НА ДНЕ ОТКРЫТЫХ ДВЕРЕЙ/ЯРМАРКЕ МИКРОПРЕДПРИЯТИЙ

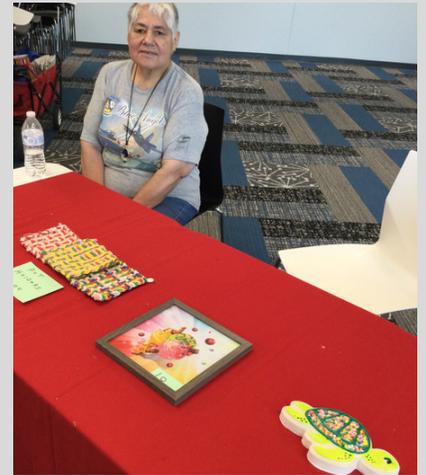
Мы были очень рады получить рассказ Aurora Estrella о том, как она продавала свои изделия и работы на своей первой ярмарке микропредприятий.



9:00am - Aurora прибывает в ACRC, чтобы подготовить свой стенд для ярмарки микропредприятий.



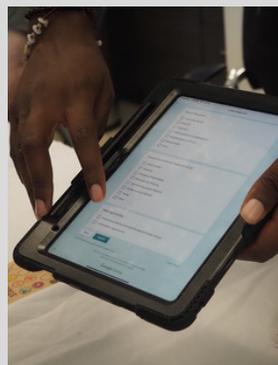
9:35am - Стол Aurora уже накрыт, и она готова продавать свои поделки.



12:30pm - На столе Aurora осталось всего три предмета, и она распродала их к 1:15pm.

Aurora продала товары ровно на \$300, что позволит ей купить материалы для будущих поделок. Aurora нравилось, что люди восхищаются ее поделками, хотят их купить и объясняют, как она их сделала. Во время мероприятия Aurora встретила друзей из программ, которые она посещала в прошлом, а также с двумя предыдущими координаторами услуг, которые остановились, чтобы поговорить с ней. Aurora продала 15 Diamond Dots, 19 Loom Potholders, 6 поздравительных открыток Diamond Dot и два изделия из расписной керамики. Вы можете приобрести работы Aurora, связавшись с ее сестрой Jackie по адресу jackie325@aol.com, или отправив текстовое сообщение на номер 916-203-5437

КОЕ-ЧТО НОВОЕ ДЛЯ ЭТОЙ ЯРМАРКИ МИКРОПРЕДПРИЯТИЙ - ПОДАРОЧНЫЕ СЕРТИФИКАТЫ



10 июля 2025 года Региональный центр Альта Alta California провел День открытых дверей - ярмарку микропредприятий, на которой были представлены предприятия клиентов. Alta приветствовала сотни посетителей в своем новом офисе в районе Натомас. Присутствующим было предложено принять участие в опросе, чтобы сообщить нам, хотели бы они получить дополнительную информацию по каким-либо темам или ресурсам. В качестве благодарности за заполнение анкеты респонденты получали подарочный сертификат на единовременную покупку на сумму до \$25.00 в любом из стендов микропредприятий, расположенных на территории выставки. Alta удалось собрать более 140 ответов на вопросы анкеты, и в качестве дополнительного бонуса более \$3000.00 в виде подарочных сертификатов были использованы в 36 различных предприятиях, управляемых клиентами.



КЛИНИЧЕСКИЙ УГОЛОК РАСШИРЕНИЕ ОПЫТА: НАУЧНО ОБОСНОВАННЫЕ ПРАКТИКИ ДЛЯ СПЕЦИАЛИСТОВ ПО НЕПОСРЕДСТВЕННОЙ ПОДДЕРЖКЕ



Исторически сложилось так, что в программе подготовки специалистов по непосредственной поддержке (DSP) отсутствуют материалы по научно обоснованным практикам (EBP) для обучения навыкам и управления поведением. Более того, 70% DSP и администраторов лицензированных домов по уходу с проживанием сообщают, что никогда не проходили формального обучения основным методам работы с детьми, таким как подсказки или визуальная поддержка.

Несмотря на этот пробел, на DSP возлагаются надежды по обучению основным навыкам в таких областях развития, как коммуникация, допрофессиональные задачи и уход за собой. От них также часто требуется реагировать на вызывающее поведение и обеспечивать здоровье и безопасность.

В недавней статье в журнале Autism Spectrum News рассказывается об усилиях Mary Rettinhouse, клинического специалиста по аутизму регионального центра Alta California, направленных на решение этой проблемы. В книге "Индивидуальное профессиональное развитие лицензированного персонала по уходу для поддержки жизни в обществе взрослых людей с аутизмом" Rettinhouse описывает пилотный проект, в рамках которого модель обучения и инструктажа на базе школы была адаптирована для использования в работе со поставщиками услуг для взрослых. Всего за пять недель DSP прошли целенаправленное обучение и индивидуальный инструктаж. Результаты оказались поразительными: 92% индивидуальных целей людей, которым оказывалась помощь, были достигнуты или превышены.

Эта инициатива показывает, что, когда DSP оснащены эффективными, основанными на фактических данных инструментами, результаты для взрослых с нарушениями развития могут значительно улучшиться. Эти результаты являются многообещающими для будущего служб для взрослых и для людей, которые зависят от них в плане обретения независимости и достижения своих целей в обществе.

Ссылка на статью: [Индивидуальное повышение квалификации лицензированного персонала по уходу для поддержки жизни в обществе для взрослых с аутизмом - Autism Spectrum News](#)

СОТРУДНИКИ ACRC УЧАСТВУЮТ В МИТИНГЕ, ПОСВЯЩЕННОМ ПРОГРАММЕ MEDICAID

22 мая 2025 года сотрудники ACRC присоединились к сотням клиентов региональных центров и сотрудников поставщиков услуг со всего штата, чтобы провести митинг в поддержку сохранения финансирования программы Medicaid.



ПЕРЕРЕЗАНИЕ ЛЕНТОЧКИ В "THE HEIGHTS ON STOCKTON"



Для ACRC было большой честью принять участие в церемонии перерезания ленточки для The Heights on Stockton. В рамках этого партнерства с Mercy Housing для клиентов ACRC и их семей выделено 10 единиц доступного жилья. Исполнительный директор Lori Banales выступила на мероприятии и с удовольствием познакомилась с жителями и узнала об их опыте приобретения жилья. Поставщик услуг ACRC - компания First STEP Housing Access Services - также получила благодарность от Mercy Housing за поддержку жителей. Подробнее о проекте ACRC по строительству доступного жилья вы можете узнать здесь:

<https://www.altaregional.org/post/multi-family-housing-development>



Посмотрите ролик DDS на Facebook, в котором рассказывается история Mindee. <https://www.facebook.com/reel/1313794980086970>

DSP COLLABORATIVE РАСШИРЯЕТСЯ ДО СЕМИ РЕГИОНАЛЬНЫХ ЦЕНТРОВ ОКРУГА ЛОС-АНДЖЕЛЕС



DSP Collaborative, новаторская инициатива, начатая в Региональном центре Alta California и Региональном центре Valley Mountain, распространилась на все семь региональных центров округа Лос-Анджелес. Это расширение - важнейший шаг в решении проблемы нехватки кадров, которая существенно влияет на людей с нарушениями развития и их доступ к качественному уходу.

Спрос на квалифицированных DSP значительно превышает текущее предложение, что приводит к увеличению времени ожидания услуг, снижению качества обслуживания и значительной нагрузке на семьи и лиц, осуществляющих уход. Расширение программы DSP Collaborative направлено на оказание поддержки поставщикам услуг региональных центров в найме квалифицированного персонала. DSP Collaborative будет предлагать доску объявлений о вакансиях для поставщиков услуг региональных центров в округе Лос-Анджелес.

Этот проект финансируется за счет грантов DDS HCBS (<https://www.dds.ca.gov/initiatives/cms-hcbs-regulations/hcbs-compliance-funding/>), поддерживающих инициативы, которые способствуют интеграции в сообщество и заботе о человеке.

Посетите сайт сегодня <https://dspcollaborative.org/>



АСРС ПРИСОЕДИНЯЕТСЯ К ОКРУГУ ПЛЕЙСЕР ДЛЯ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ "BLUE ENVELOPE"



Программа "Blue Envelope" призвана содействовать инклюзивности и служить инструментом повышения осведомленности о коммуникации между правоохранительными органами и членами сообщества с диагнозом заболевания или инвалидности, такими как расстройство аутистического спектра, слабоумие, тревожность или другие состояния, которые могут потребовать дополнительных приспособлений или осведомленности во время взаимодействия с правоохранительными органами. Если вы житель округа Плейсер, вы можете узнать больше здесь: <https://www.placer.ca.gov/BlueEnvelope> или обратиться к своему координатору услуг.



Последние выходные июня стали особенными для 250 с лишним клиентов и семей ACRC, которые приняли участие в праздновании 30-летия Летних игр Специальной Олимпиады Северной Калифорнии (SONC). Участников ждала насыщенная церемония открытия, включавшая вдохновляющие обращения обладательниц золотых медалей Kerri Walsh Jennings и Ruthie Bolton, вручение чеков казначеем штата Fiona Ma и местным асмом ACRC Stephanie Nguyen. На мероприятии также присутствовал наш клиент ACRC Bradley Margetts в качестве соведущего вместе с талантливой "Волонтером года SONC" Kyla Grogan, KRON4.

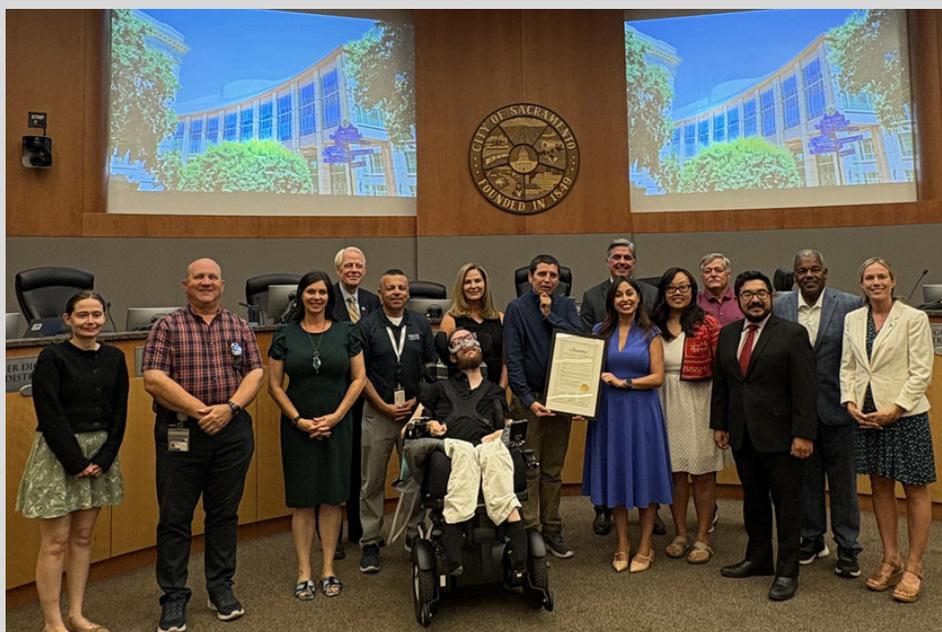
Более 900 спортсменов из 38 округов участвовали в соревнованиях по бочке, плаванию, теннису и легкой атлетике в течение всего уикенда.



Члены правления ACRC Amy Lampe, Kelly Pennington и клиент Bradley Margetts были замечены на кортах для игры в бочке за золото!

Для получения дополнительной информации посетите веб-сайт SONC: <https://sonc.org/>

АСРС ПРИСОЕДИНЯЕТСЯ К ГОРОДСКОМУ СОВЕТУ САКРАМЕНТО ДЛЯ РЕЗОЛЮЦИЯ О ПРОВЕДЕНИИ МЕСЯЦА DISABILITY PRIDE



Исполнительный директор ACRC Lori Banales присоединилась к общественным защитникам инвалидов и профессионалам для презентации резолюции, отмечающей Месяц Disability Pride и празднования годовщины подписания Закона об американцах с ограниченными возможностями 26 июля 1990 года. На заседании совета также выступили общественные партнеры из организаций United Cerebral Palsy и Resources from Independent Living.

ЗАРЕГИСТРИРУЙТЕСЬ ДЛЯ УЧАСТИЯ В ПРЕДСТОЯЩЕЙ КОНФЕРЕНЦИИ SUPPORTED LIFE - [HTTPS://WWW.SUPPORTEDLIFE.ORG/](https://www.supportedlife.org/)



*Supported Life Institute
представляет:*

39-я ежегодная
конференция

SUPPORTED LIFE 2025



**Выбор безопасных
путей сквозь
меняющиеся времена**

*Расширение возможностей всех
людей с нарушениями развития для их
полноценного участия в жизни общества*

9 - 10 октября 2025 г.

**Отель Wyndham Sacramento
Сакраменто, Калифорния**

**"Место для обучения персонала
в инклюзивной среде"**

Supported Life 2025 Выбор безопасных путей сквозь меняющиеся времена **Основные докладчики**



Др. Katie Pedgrift - лицензированный клинический психолог и создатель книги "Расшифрованные отношения" - работает с людьми, которые имеют аутизм и другие различия в развитии в различных ситуациях, включая стационарные, амбулаторные и судебно-медицинские учреждения, школы и диагностические клиники. Др. Pedgrift является автором многочисленных учебных программ, разработанных для повышения знаний, самозащиты, защиты своих прав и здоровых отношений.

Peter Leidy (www.peterleidy.com) - консультант по вопросам поддержки и инклюзии, спикер, преподаватель и певец/автор песен - присоединяется к нам из Мэдисона, штат Висконсин. Он работает с семьями и организациями в США и за рубежом и часто выступает на конференциях, используя содержательный юмор и музыку. Peter, наш самый часто приглашаемый основной докладчик, говорит, что его первое приглашение выступить с докладом на конференции было послано для участия на конференции Support Life 2002!



Brandon Gruber говорит: "Синдром Дауна не определяет меня!" Начиная со школьной травли и заканчивая тем, что спустя 3 года его признали королем выпускного вечера - что послужило толчком к тому, что он стал помогать безголосым в кампусе, - Brandon был отмечен национальными группами за инклюзивный образ жизни, а также получил престижную премию принцессы Дианы за филантропические усилия, направленные на помощь молодежи, не имеющей достаточных ресурсов.

Jayne Chase из Флоренс, штат Алабама, мать 6 детей (теперь бабушка 4). Когда ее младшему сыну поставили диагноз "аутизм", она с большой неохотой начала заниматься самообразованием... ведь впереди были бурные воды... пройти по ним было нелегко... у нее не было GPS! Выступая на публике уже более 30 лет, она делится своими наработками по созданию доброжелательных, инклюзивных сообществ.

