

ALTA CONNECTIONS

분기별 고객, 서비스 제공자 및 직원 업데이트 뉴스레터



7페이지에서 오픈 하우스/중소기업 박람회에서 Aurora의 경험에 대해 읽어보세요

전무이사의 메시지

전무 이사 로리 바나레스

이미 눈치채셨겠지만, 이번 알타 커넥션 뉴스레터 발행이 지연되고 있습니다. 이는 주 예산 및 연방 조정 법안을 추적하고 7월 10일에 열린 ACRC 오픈 하우스의 순간을 포착하고 공유하기 위해 의도적으로 지연된 것입니다.

주 예산안은 입법부가 짧은 일정에 추가 트레일러 법안을 통과시키지 않으면 예산안(상원 법안 101)이 폐지될 위험을 감수해야 하는 상황에서 행정부가 매우 이례적으로 도입한 조치에 따라 주지사가 최종적으로 서명했습니다. 법안은 입법부에서 논의되고 통과되어 필요한 기한 내에 주지사의 서명을 위해 주지사 책상 위에 올랐고, 주 예산이 제정되었습니다. 캘리포니아주는 '아름다운 법안'이라고도 불리는 연방 조정 법안의 아직 알려지지 않은 영향에 대해 계속 고민하고 있지만, 지역 센터 시스템과 관련된 캘리포니아 예산은 대부분의 사람들이 예상했던 것보다 나은 편입니다. 지역 센터 시스템은 내년에 주 전역의 고객 증가를 고려하여 작년에 비해 30억 달러가 조금 넘는 예산을 증액했습니다. 다음은 지역 센터에 직접적인 영향을 미치는 주요 사항입니다:

이번 호에 실린 내용:

- 전무이사의 메시지
- 지원 활동
- 고객 자문 커뮤니케이션.
- 우리의 사명 충족
- 이달의 직원
- 오픈 하우스/소규모 기업 박람회
- 임상 코너
- 저렴한 주택
- DSP 협업체
- 스페셜 올림픽
- 파란 봉투 프로그램
- 새크라멘토 시 장애인의 자부심
- 생활 지원 컨퍼런스

공지사항

ACRC에서 다음 분기 가상 커뮤니티 미팅을 개최합니다 - 2025년 8월 6일 오전 11시~오후 12시

참고하세요: ACRC 분기별 커뮤니티 미팅은 조직 전반의 업데이트를 공유하고 커뮤니티와 소통하기 위한 자리입니다. 이 자리는 고객의 특정한 문제를 해결하는 공간은 아닙니다. 그러한 논의는 계획 팀 수준이나 일대일 대화에서 하는 것을 환영합니다. 고객의 비밀 보장의 필요성을 이해해 주셔서 감사합니다. 자세한 정보는 <https://www.altaregional.org/calendar> 를 방문하여 링크를 받으세요. 등록은 필요하지 않습니다.

전무이사의 메시지 – 계속

1. 서비스 제공업체의 무해 요금 상태 보류는 2/28/26에 종료됩니다.
2. 품질 인센티브 프로그램(QIP)에서 고려되기 전에 제공자가 충족해야 하는 조건이 설정되어 있습니다:
 - a. 가정 및 커뮤니티 기반 서비스(HCBS) "새 설정 규칙" 요구 사항 충족하기
 - b. 전자 방문 확인(EVV) 시스템 등록(특정 서비스 코드에 적용)
 - c. 연간 감사 요구 사항 충족
3. 직접 서비스 전문가(DSP) 대학에 대한 지속적인 자금 지원
4. 암묵적 편견 교육 요건을 이행하기 위한 지역 센터에 대한 전용 자금 지원을 종료합니다.
5. 자기 결정 프로그램(SDP)의 지속가능성과 관련된 트레일러 법안 언어
6. 발달 서비스 예산에서는 다루지 않지만 고객과 가족이 재택 지원 서비스(IHSS) 및 Medi-Cal을 이용하므로 간접적으로 관련되어 있습니다:
 - a. 초과 근무(OT) 한도 제거
 - b. "서류 미비" 이민 신분을 의미하는 불만족 이민 신분(UIS)을 위한 메디칼(Medi-Cal)
 - i. IHSS 및 장기 케어 액세스 권한 부여
 - ii. 초과 없음
 - iii. 12/31/25일까지 Medi-Cal 등록 동결
 - iv. 재인증 절차를 완료하지 않아 Medi-Cal 자격이 상실된 경우, 이전 5월 개정안에서 보장 범위 복귀가 거부되는 대신 3개월의 시정 기간을 부여하여 다시 Medi-Cal에 가입할 수 있도록 했습니다
 - v. 2027년 7월 1일부터 적용되는 보험 적용 대상 개인당 월 보험료 \$30.00

ACRC는 커뮤니티에 봉사하기 위해 최선을 다하고 있습니다. 저희 시스템은 랜터맨 법의 권리가 옹호 활동의 중심이 되고 커뮤니티를 위한 지원의 원천이 될 수 있도록 함께 힘을 모을 것입니다. 주는 과거에도 힘든 시기를 극복해왔고 현재도 마찬가지입니다. 시스템으로서 저희는 지적 및 발달 장애를 가진 개인의 요구를 지속적으로 충족시킬 것입니다.

이전 뉴스레터에서는 새크라멘토 본사가 새크라멘토의 나토마스 지역으로 이전하는 소식을 전한 바 있습니다. 7월 10일, ACRC는 오픈 하우스를 개최하여 새 사무실을 소개하고 고객 소상공인 비즈니스와 서비스 제공업체를 소개하는 자리를 마련했습니다. 게임, 사진 부스, 정보 테이블, 고객 밴드가 있었고, 인상적인 카페테리아 공간에서 맛있는 음식이 제공되었습니다. 1,500명 이상의 방문객이 다녀간 긍정적인 행사였습니다. 커뮤니티를 위해 하루를 조직하고 조율해준 저희 직원들에게 정말 감사한 마음입니다. 저는 참석자들로부터 공간을 이동하면서 느낀 특별함에 대해 많은 이야기를 들었습니다. 7월의 무더운 날 함께 해주신 모든 분들께 감사드리며, 당일 방문하지 못하신 분들께는 추후에 다시 찾아뵙기를 기대하겠습니다!

ACRC 커뮤니티 아웃리치

ACRC는 자원들을 제공하고, 여러 문화와 접할수 있고 지역 센터의 고객들과 가족들과 가까워 질 수 있는 커뮤니티 행사에 참가할 것을 다짐합니다. 2025년 4월부터 7월까지 저희가 참여했던 여러 이벤트의 사진을 확인해 보세요.

커뮤니티 이벤트에 관심이 있으신 분은 웹사이트 캘린더 <https://www.altaregional.org/events-calendar> 를 참조하세요. 행사 주최자로서 ACRC가 아웃리치 행사에 참여하는 데 관심이 있으시면 문화 다양성 전문가인 샤미르 그리핀에게 이메일 sgriffin@altaregional.org 로 문의하시기 바랍니다.



우크라이나
음악 축제



디아 데 니노



마이두 아동 학대
예방 박람회



소수자 건강 및
웰니스 박람회



문화 및
웰빙 박람회



구루
난크



마이두 공원
웰니스 박람회



조르
자와니



아프간 지원 센터
Comm. 자원 박람회



Yolo 노예
해방일



새크라멘토
자부심



고객 자문 위원회 지원되는 의사 결정에 대한 업데이트

고객자문위원회(CAC)는 ACRC의 지원형 의사결정(SDM) 교육 개발에 참여했습니다. SDM은 장애가 있는 성인이 자신이 선택한 사람들의 도움을 받아 자신의 삶을 스스로 선택할 수 있도록 하는 절차로, 후견에 비해 덜 제한적인 대안입니다. ACRC는 분기별로 고객과 가족을 위한 가상 SDM 교육을 개최합니다.

다음 교육은 2025년 8월 26일로 예정되어 있으며 등록이 필요합니다. CAC는 SDM에 대해 더 자세히 알고 싶은 모든 고객과 가족에게 참석을 권장합니다. SDM은 다음과 같은 이유로 랜터맨 법에 부합합니다:

- 자발적이고 유연하며 취소 가능하며 무료입니다
- 가장 제한이 적은 환경을 지원합니다
- 개인의 자유를 보호합니다
- 잠재력 개발 촉진합니다
- 독립적이고 생산적이며 정상적인 삶을 촉진합니다
- 개인의 삶을 선택할 수 있는 기본적 시민권리를 보호합니다
- 발달 장애가 있는 성인도 그렇지 않은 성인과 동일한 권리와 책임이 있음을 인정합니다

ACRC의 고객 자문위원회에 대해 자세히 알아보려면 여기를 방문하세요:

<https://www.altaregional.org/client-advisory-committee-cac>

CAC는 매월 둘째 주 화요일 (4월, 8월, 12월 제외) 오후 2시부터 4시까지 열립니다.



우리의 사명 충족

이사회 회의에서 우리는 지역 센터의 사명에 진정으로 부합한다고 생각되는 활동을 강조합니다. 5월에는 시에라 칼리지의 생활 프로그램에서 온 디에고와 크리스가 캠퍼스 내 자립 생활 기술 프로그램에 참여했던 이야기를 들려주었습니다.



자세한 정보를 확인하거나 LIFE 프로그램에 등록하려면 다음을 방문하세요

<https://www.sierracollege.edu/academics/life-program/>



2025년 6월 이달의 직원 에스페란자 주니가

에스페란자 주니가는 6년 넘게 ACRC에서 근무하고 있습니다. 2년 전에는 참여자 선택 전문가로 자기결정 프로그램(SDP) 부서에 합류했습니다. 그 전에는 주거 및 혼합 사례 모두에서 서비스 코디네이터로 근무했습니다. 에스페란자는 각 직책에서 외부 및 내부 리소스를 수집하고 생성할 뿐만 아니라 동료들도 이러한 도구에 액세스할 수 있도록 하는 데 중점을 두었습니다. SDP 부서 내에서 에스페란자는 팀원들의 존경을 받고 있으며, 종종 그녀에게 지원과 지도를 구하기도 합니다.



그녀가 지원하는 부서에서 받은 피드백 중 일부는 "그녀는 진정한 록스타이자 훌륭한 팀 플레이어"이며 "친절하고 따뜻하며 어떤 식으로든 기꺼이 도와주려는 그녀의 태도에 감사한다"는 것입니다. 그녀와 함께 일할 수 있는 기회를 주셔서 감사합니다." 에스페란자는 관리자와 동료 모두에게 전문성과 자상한 태도로 인정받고 있으며, 누구나 쉽게 접근하고 이해할 수 있는 SDP를 만드는 데 기여하고 있습니다. 그녀는 잠재적 공급업체의 우려 사항을 파악하고 모든 적절한 내부 당사자에게 정보를 제공하여 성공적인 결과를 위해 우려 사항을 적절히 해결할 수 있도록 했습니다. 그녀는 SDP 부서와 우리 기관의 필수적인 일원입니다. 축하합니다, 에스페란자! 당연히 그럴 만 합니다!

2025년 5월 이달의 직원 프랜티스카 레이필드

집중 사례 관리 부서의 서비스 코디네이터인 프랜티스카 레이필드가 2025년 5월 ACRC의 이달의 직원으로 선정되었음을 발표하게 되어 기쁘게 생각합니다.

이 표창은 고객과 그 가족, 지역사회 서비스 제공자, 발달 서비스국 및 기타 기관과의 협력에 있어 프랜티스카의 탁월한 헌신과 성과를 인정받은 결과입니다. 프랜티스카는 우아함과 연민으로 도전에 임합니다. 가장 힘든 상황에서도 그녀는 침착하고 일관성 있게 접근합니다. 사람에 대한 프랜티스카의 열정은 그녀의 일상 업무에 큰 도움이 됩니다. 그녀는 자신이 접촉하는 모든 것에 반응합니다. 프랜티스카는 자신의 업무에 큰 자부심을 가지고 있으며, ACRC의 적극적이고 전문적인 대표자입니다. 그녀의 행동 모델링 능력은 팀원들뿐만 아니라 ACRC를 대표하는 데 있어서도 자산입니다. 프랜티스카는 회의에 대비하여 고객과 가족을 위한 맞춤형 서비스와 지원을 제공합니다. 그녀의 지식과 열정, 친절함은 그녀와 접촉하는 모든 사람들이 그녀에게 환영받고 감사함을 느낄 수 있도록 도와줍니다. 축하합니다, 프랜티스카!



ACRC, 오픈 하우스, 소기업 및 공급업체 박람회 개최

2025년 7월 10일, ACRC는 새크라멘토 사무실에서 오픈 하우스를 개최했습니다. 새로운 공간을 축하할 수 있도록 도와주신 수십 개의 서비스 제공업체와 소상공인 여러분께 진심으로 감사드립니다.



오픈 하우스/중소기업 박람회에서의 오로라의 큰 하루

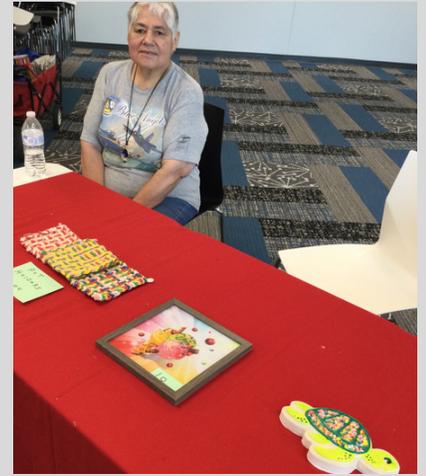
첫 번째 소상공인 박람회에서 공예품과 예술품을 판매한 오로라 에스트렐라의 경험담을 전해 듣고 매우 기뻐했습니다.



오전 9시 - 오로라가 소상공인 박람회에 부스를 설치할 준비를 하려고 ACRC에 도착합니다.



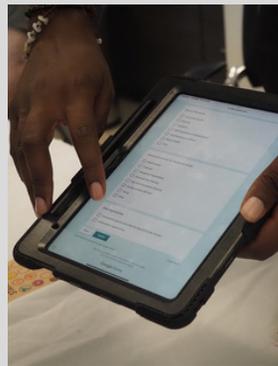
오전 9시 35분 - 오로라의 테이블이 준비되고 공예품을 판매할 준비가 되었습니다.



오후 12시 30분 - 오로라의 테이블에는 세 가지 품목만 남아있으며, 오후 1시 15분까지 매진되었습니다.

오로라는 정확히 300달러의 매출을 올렸고, 이 돈으로 향후 공예품을 만들기 위한 재료를 구입할 수 있게 되었습니다. 오로라는 사람들이 자신의 공예품에 감탄하며 구입하고 싶어 하고, 어떻게 만들었는지 설명하는 것을 즐겼습니다. 이 행사에서 오로라는 과거에 참석했던 프로그램의 친구들과 두 명의 전직 서비스 코디네이터와 소식을 주고받았습니다. 오로라는 다이아몬드 도트 15개, 직조기 냄비받침 19개, 다이아몬드 도트 인사말 카드 6개, 도자기 페인팅 프로젝트를 2개를 판매했습니다. 오로라의 작품을 구매하려면 동생 재키에게 이메일 jackie325@aol.com 로 연락하거나 916-203-5437로 문자 메시지를 보내주세요

이번 소상공인 박람회를 위한 새로운 것 - 상품권



2025년 7월 10일, 알타 캘리포니아 지역 센터에서는 오픈 하우스 - 고객이 운영하는 비즈니스가 참여하는 소상공인 박람회를 개최했습니다. 알타는 나토마스 지역에 위치한 새 사무실에 수백 명의 방문객을 맞이했습니다. 참석하신 분들은 설문조사에 참여하여 주제나 자원에 대한 추가 정보를 원하시는 경우 저희에게 알려주실 수 있도록 초대되었습니다. 설문조사 참여에 대한 감사의 의미로 응답자에게는 현장에서 주최하는 소상공인 부스에서 최대 \$25.00까지 구매할 수 있는 상품권을 제공했습니다. Alta는 140개 이상의 설문조사 응답을 수집할 수 있었고, 보너스로 36개의 다른 고객 운영 비즈니스에서 3000달러 이상의 상품권을 사용할 수 있었습니다.



임상 코너 전문성 확대 직접 지원 전문가를 위한 증거 기반 관행



그동안 직접 지원 전문가(DSP)를 위한 교육에는 기술을 가르치고 행동을 관리하기 위한 증거 기반 관행(EBP)에 대한 콘텐츠가 부족했습니다. 실제로 면허를 받은 거주형 요양원의 DSP와 관리자의 70%는 유도나 시각적 지원과 같은 핵심 EBP에 대한 공식 교육을 받은 적이 없다고 답했습니다.

이러한 격차에도 불구하고 DSP는 의사소통, 직업 전 과제, 자기 관리와 같은 발달 영역 전반에 걸쳐 필수적인 기술을 가르치는 데 의존하고 있습니다. 또한 도전적인 행동에 대응하고 건강과 안전을 보장해야 하는 경우도 많습니다.

자폐 스펙트럼 뉴스의 최근 기사에서는 알타 캘리포니아 지역 센터의 자폐 임상 전문가인 메리 레틴하우스가 이러한 요구를 해결하기 위해 기울인 노력을 조명합니다. 성인 자폐인의 지역사회 생활을 지원하기 위한 면허를 소지한 돌봄 직원을 위한 맞춤형 전문성 개발에서 레틴하우스는 학교 기반 교육 및 코칭 모델을 성인 서비스 제공업체에 적용하는 시범 프로젝트에 대해 설명합니다. 단 5주 동안 DSP는 목표에 맞는 교육과 개별 코칭을 받았습니다. 그 결과는 놀라웠습니다: 지원 대상자의 개인 목표 중 92%가 달성되거나 초과 달성되었습니다.

이 이니셔티브는 DSP가 효과적인 증거 기반 도구를 갖추면 성인 발달장애인의 결과가 크게 개선될 수 있음을 보여줍니다. 이러한 연구 결과는 성인 서비스의 미래와 성인 서비스에 의존하는 개인이 자립을 추구하고 지역사회에서 목표를 달성하는 데 있어 희망적인 결과입니다.

기사 링크: [자폐 성인의 지역사회 생활을 지원하기 위한 면허를 소지한 돌봄 직원을 위한 맞춤형 전문성 개발 - Autism Spectrum News](#)

ACRC 직원, 메디케이드 집회 참여

2025년 5월 22일, ACRC 직원들은 주 전역의 수백 명의 지역 센터 고객 및 서비스 제공업체 직원들과 함께 메디케이드 기금 보존을 지지하는 집회를 열었습니다.



더 하이츠 온 스톡턴을 위한 리본 커팅



ACRC는 더 하이츠 온 스톡턴의 리본 커팅식에 참여하게 되어 영광입니다. 머시 하우스링과의 파트너십을 통해 ACRC 고객과 그 가족을 위해 10개의 저렴한 주택을 마련했습니다. 로리 바날레스 전무이사는 이 행사에서 연설하고 입주자들을 만나 그들의 주거 여정에 대해 배우는 시간을 가졌습니다. ACRC 서비스제공업체인 퍼스트 스텝 하우스링 액세스 서비스도 머시 하우스링으로부터 거주자 지원에 대한 공로를 인정받았습니다. ACRC의 저렴한 주택 개발()에 대한 자세한 내용은 여기를 참조하세요:

<https://www.altaregional.org/post/multi-family-housing-development>



민디의 이야기가 담긴 DDS의 페이스북 릴을 시청하세요.

<https://www.facebook.com/reel/1313794980086970>

DSP 협업이 7개 로스앤젤레스 카운티 지역 센터로 확장

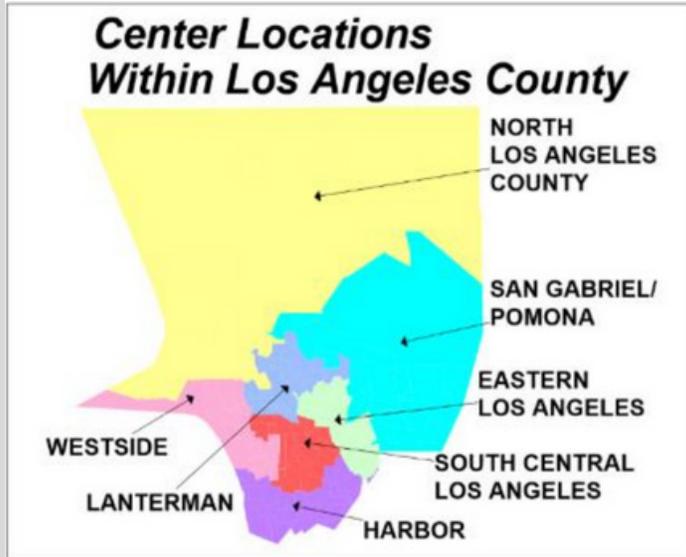


알타 캘리포니아 지역 센터와 밸리 마운틴 지역 센터에서 시작된 선구적인 이니셔티브인 DSP 협업이 로스앤젤레스 카운티의 7개 지역 센터로 확대되었습니다. 이번 인력 확충은 발달장애인과 이들이 양질의 치료를 받는 데 큰 영향을 미치는 지속적인 인력 부족 문제를 해결하기 위한 중요한 조치입니다.

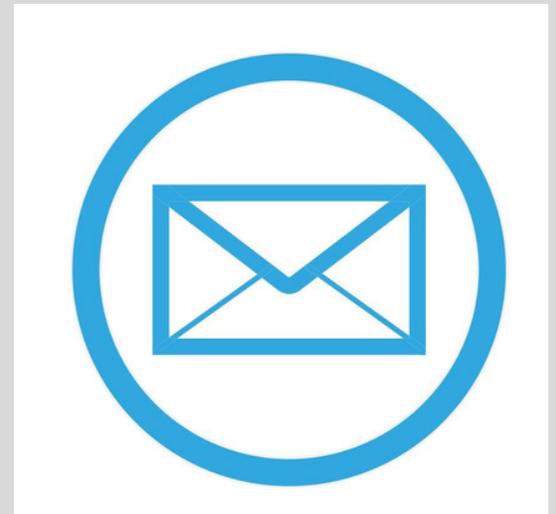
자격을 갖춘 DSP에 대한 수요가 현재 공급을 훨씬 초과하여 서비스 대기 시간이 길어지고 치료의 질이 저하되며 가족과 간병인에게 상당한 부담이 되고 있습니다. DSP 협업의 확장은 지역 센터 제공업체가 자격을 갖춘 직원을 채용할 수 있도록 지속적으로 지원하는 것을 목표로 합니다. DSP 협업은 로스앤젤레스 카운티의 지역 센터 서비스 제공업체를 위한 구인 게시판을 제공할 것입니다.

이 프로젝트는 지역사회 통합과 사람 중심 치료를 촉진하는 이니셔티브를 지원하는 DDS HCBS 보조금 (<https://www.dds.ca.gov/initiatives/cms-hcbs-regulations/hcbs-compliance-funding/>), 으로 자금을 지원받습니다.

지금 웹사이트 방문하기 <https://dspcollaborative.org/>



ACRC, 플레이서 카운티에 합류하여 파란 봉투 프로그램 시행



파란 봉투 프로그램은 포용성을 증진하고 법 집행 기관과 자폐 스펙트럼 장애, 치매, 불안 또는 기타 법 집행 과정에서 추가적인 편의나 인식이 필요할 수 있는 질환 또는 장애를 진단받은 지역사회 구성원 간의 의사소통 인식 개선 도구로 활용하기 위해 고안되었습니다. Placer 카운티 거주자라면 여기에서 자세히 알아볼 수 있습니다: <https://www.placer.ca.gov/BlueEnvelope> 또는 서비스 코디네이터에게 문의하세요.

스페셜 올림픽 하계 대회



6월의 마지막 주말은 스페셜 올림픽 북부 캘리포니아(SONC) 하계대회 30주년 기념행사에 참석한 250여 명의 ACRC 고객과 가족들에게 매우 특별한 시간이었습니다. 참석자들은 금메달 수상자인 케리 월시 제닝스와 루시 볼튼의 감동적인 메시지, 피오나 마 주 재무장관과 ACRC의 스테파니 응우옌 지역담당관의 수표 증정식 등 알찬 개막식에 참여했습니다. 이 행사에는 ACRC의 고객인 브래들리 마겟츠(Bradley Margetts)가 재능 있는 '올해의 SONC 자원봉사자' 카일라 그로건(Kyla Grogan, KRON4)과 함께 공동 사회자로 참여했습니다.

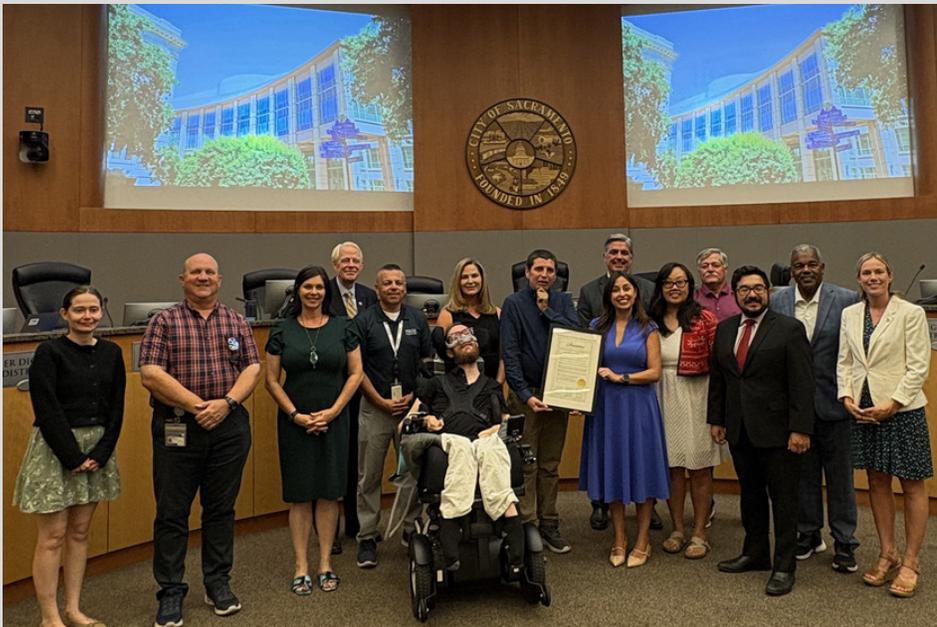
38개 카운티에서 온 900명 이상의 선수들이 주말 내내 보체, 수영, 테니스, 육상 종목에서 경쟁했습니다.

ACRC 이사회 멤버인 에이미 램페, 켈리 페닝턴, 고객 브래들리 마겟츠가 보체 코트에서 금메달을 위해 경기하는 모습이 포착되었습니다!

자세한 내용은 SONC 웹사이트 <https://sonc.org/> 에서 확인하세요



ACRC, 장애인 자긍심의 달 결의안을 위해 새크라멘토 시의회에 합류



ACRC 전무이사 로리 바날레스는 지역사회장애옹호자 및 전문가들과 함께 장애인의 날 기념 결의안 발표 1990년 7월 26일 미국 장애인법 서명 기념일을 축하하기 위해 참석했습니다. 뇌성마비 연합 및 독립생활 자원의 커뮤니티 파트너도 시의회 회의에서 연설했습니다.

다가오는 지원되는 라이프 컨퍼런스에 지금 등록하세요
<https://www.supportedlife.org/>



지원되는 라이프 연구소
를 소개합니다:

제39회 연례 컨퍼런스
지원되는 라이프 2025



변화하는 시대를
안전하게 통과하기

모든 발달장애인이 지역사회에 완전히
포용될 수 있도록 역량 강화하기

2025년 10월
9일 - 10일

윈덤 새크라멘토 호텔
캘리포니아주 새크라멘토

"포용적인 환경 안의 직원
교육을 위한 장소"

지원되는 라이프 2025
변화하는 시대를 안전하게
통과하기
기조 연설자



케이티 페드그리프트 박사 -
자격증을 소지한 임상 심리학자 및 "관계
디코딩" 의제작자 - 자폐증 및 기타 발달
차이를 가진 입원 환자, 외래 환자, 및
포렌식 설정; 학교; 및 진단 클리닉을포함한
다양한 맥락에서 일을했습니다.
페디그리프트박사는 지식, 자기 보호, 자기
옹호, 그리고 건강한 관계를 증진하기 위해
설계된수많은커리큘럼을저술했습니다.

피터 레이디 (www.peterleidy.com) -
지원 및 포용 컨설턴트, 연사, 교사그리고
싱어/송라이터로 활동 중이며 위스콘신주
매디슨에서 합류했습니다. 그는 미국
및 해외의 가족 및 조직과 함께 일하고
있으며, 의미 있는유머와 음악을 사용하여
컨퍼런스에서 자주 연설하고 있습니다.
가장 자주 초청받는 기조 연설자인피터는
컨퍼런스 기조 연설에 처음 초청받은 것은
지원되는 라이프 2002 때문이었다고
말합니다!



브랜든 그루버의 말입니다: "
다운중후군은 나를 정의하지 않습니다!"
고등학교 시절 괴롭힘의 표적에서 3년 후
흙커밍 왕 에 뽐냈습니다- 그것은 캠퍼스
내 목소리 없는 사람들을 돕기 위한 공감적
노력을 유도했습니다-브랜든은 포용적인
삶을 살아온 공로로 전국적인 단체로부터
인정을 받았으며, 자원이 부족한 청소년을
돕기 위한 자선 활동으로 권위 있는
다이애나 비 상을 수상했습니다.

앨라배마주 플로렌스의 **제인 체이스**,
6명의 자녀의 어머니 (현재 4명의
손자를 둔 할머니). 막내 아들이 자폐
진단을 받았을 때, 그녀는 매우 마지못해
교육을 시작했습니다... 앞에는 거친
파도가 있었고. 순조로운 통과가 쉽지
않을 것입니다... 그녀에게는 GPS
가 없었습니다! 30년 넘게 연설가로
활동해온 그녀는 따뜻하고 포용적인
커뮤니티를 만들기 위해 배운 것을
공유합니다.

